



SIFEM

SWISS INVESTMENT FUND
FOR EMERGING MARKETS

RAPPORT

2015

**SUR LES
EFFETS DU
DÉVELOPPEMENT**

Le Swiss Investment Fund for Emerging Markets (SIFEM) est la société de financement du développement de la Confédération. SIFEM promeut une croissance économique durable et généralisée, sur le long terme, dans les pays en développement et les pays émergents en soutenant financièrement dans leur croissance des entreprises petites, moyennes et à croissance rapide (PME) capables d'exister sur le plan commercial, contribuant ainsi à créer des emplois sûrs et formels et à réduire la pauvreté.

SIFEM souhaite, par ses investissements, réaliser non seulement un rendement acceptable, mais aussi générer simultanément des effets de développement durables sur le long terme. Les effets de développement des investissements de SIFEM sont mesurés selon huit indicateurs de développement. Les résultats sont publiés dans les rapports sur les effets du développement.



PRINCIPAUX IMPACTS DU DÉVELOPPEMENT EN 2015

En Amérique latine, un fonds de microfinance propose des services financiers et des services de santé à ses clients. En 2015, le fonds comptait **682 698 CLIENTS** (emprunteurs et épargnants) et a fourni une aide médicale à 299 234 reprises (Social Impact Fund 5.0).

En 2015, un fonds de microfinance a vendu **1 294 981** lampes solaires à travers ses institutions de microfinance sous-jacentes, les produits étant fournis aux clients en prépaiement (Social Impact Fund 5.0).

SOIXANTE-DIX LIBRAIRIES

fonctionnent à présent dans toute l'Afrique du Sud, en Namibie, au Botswana et au Swaziland, une attention particulière étant accordée aux ressources nécessaires aux universités et autres centres de formation (Medu III).

Au Cambodge, une organisation scolaire s'est étendue à un total de **13 ÉCOLES** en 2015, offrant une formation à plus de **10 000 ÉTUDIANTS**. Cette organisation scolaire a obtenu un taux de réussite aux examens **TROIS FOIS** supérieur à la moyenne nationale (EMI Cambodia Laos Development Fund).

Une entreprise de récolte et de transformation du caoutchouc a mis en place un système de traitement des eaux, qui lui permet de recycler près de **90%** des eaux usées (AfricInvest Fund II).

Un fonds pour les énergies renouvelables a contribué à réduire les **ÉMISSIONS DE CO₂ DE 812 362 TONNES** en 2015 par ses investissements dans la production d'énergie renouvelable et les produits à haute efficacité énergétique (Evolution One Fund).

Au Salvador, une chaîne de salles de sport à bas prix s'est développée au Honduras et au Costa Rica, avec un total de **CINQ SALLES ET 21 500 MEMBRES** fin 2015 (Central American Small Enterprise Investment Fund III).

En Indonésie, un prestataire de services de santé dessert annuellement plus de **60 000 PATIENTS** dans **UN HÔPITAL ET QUATRE CLINIQUES SATELLITES**. Une nouvelle expansion actuellement en cours permettra d'accroître la capacité d'accueil, qui passera **DE 66 À 190 LITS** (Falcon House Partners Indonesia Fund I).

IMPACT DE DÉVELOPPEMENT

Pour pouvoir suivre l'état d'avancement d'un investissement au fil du temps, un benchmark est établi avant tout investissement pour permettre l'évaluation des effets de développement attendus. Ce processus est répété tous les deux ans tout au long du cycle d'investissement, afin de mesurer les effets réels par rapport aux attentes et de comparer les résultats avec le portefeuille global de SIFEM. De cette manière, SIFEM peut parfaitement évaluer et mesurer l'impact de développement de ses investissements. En 2015, le portefeuille de SIFEM englobait 46 projets actifs considérés comme des post-investissements, dont 43 fonds et 3 institutions financières. La comparaison des effets de développement réels inhérents au portefeuille SIFEM avec les effets de développement escomptés fait apparaître, de manière générale, que ces investissements ont réalisé une performance supérieure de 12% aux attentes.

Les investissements sont évalués selon leur contribution à huit domaines ou indicateurs de développement (données au 31 décembre 2015):

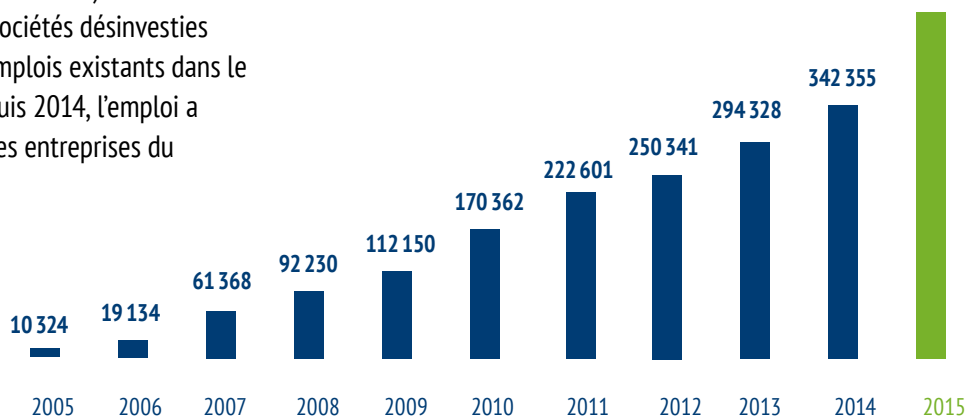


EMPLOI

Avec ses cofinanceurs, SIFEM a soutenu la création de 466 067 emplois (2005-2015). Ce chiffre inclut les emplois soutenus dans des sociétés désinvesties avec succès ainsi que tous les emplois existants dans le portefeuille actif de SIFEM. Depuis 2014, l'emploi a augmenté de plus de 6% dans les entreprises du portefeuille des fonds.

466 067

Emplois soutenus par le portefeuille global de SIFEM depuis sa création



SOUTIEN DE LA FORMATION

La formation améliore les compétences, la productivité et la diversification de la main-d'œuvre. Une main-d'œuvre bien formée et, souvent mieux rémunérée, peut espérer une amélioration de sa qualité de vie au fil du temps. À trois exceptions, les fonds et les institutions financières de SIFEM offrent une formation à leurs employés.

CREDINS BANK, ALBANIE: durant l'exercice écoulé, plus de **27 000 HEURES DE FORMATION** ont été suivies par les collaborateurs internes, nouvellement engagés et promus, sur des thèmes tels que la gestion des risques opérationnels, la connaissance des clients ou la législation fiscale.



EFFETS EN MATIÈRE D'ÉGALITÉ DES SEXES

La majorité des démunis dans le monde sont des femmes, souvent contraintes, sur les marchés émergents, de travailler dans le secteur informel. Les investissements de SIFEM ne peuvent obtenir des résultats dans ce domaine que si la promotion des femmes figure parmi les objectifs du projet: sur les 46 investissements évalués, 12 ont produit des effets tangibles sur l'autonomisation des femmes.

LOCFUND II (FONDS DE MICROFINANCE), AMÉRIQUE LATINE: plus de 60% des **867 000 CLIENTS** actuels sont des femmes.



DIVERSIFICATION DU SECTEUR FINANCIER LOCAL

Un secteur financier diversifié facilite l'allocation de capital aux secteurs et domaines où il fait défaut et améliore la capacité des intermédiaires à évaluer les risques et les opportunités et à fournir des services orientés clients. Sur les 46 investissements évalués, 38 ont contribué d'une manière ou d'une autre à la diversification du secteur financier dans leurs régions respectives. 39% des projets de SIFEM sont de nouveaux types d'institutions pour leurs marchés respectifs, plus de 40% offrent un type innovant de produit financier et plus de 50% sont activement impliqués dans l'amélioration du cadre légal dans leurs pays respectifs.

ARMSTRONG SOUTH-EAST ASIA CLEAN ENERGY FUND: le gestionnaire du fonds et l'une de ses entreprises du portefeuille ont collaboré activement avec le législateur en vue de **L'INTRODUCTION DE RÉGLEMENTATIONS** par ailleurs courantes sur des marchés davantage établis, posant ainsi les jalons de la poursuite de la diversification du secteur financier et d'une amélioration du financement.



MOBILISATION DE CAPITAL LOCAL

Sur de nombreux marchés émergents, les banques et les investisseurs locaux rechignent à octroyer des crédits à des emprunteurs autres que ceux hautement solvables et préfèrent ne pas courir le risque d'accorder des crédits aux PME. En attirant des investisseurs locaux, les fonds et institutions financières contribuent à améliorer la situation. SIFEM a dépassé les résultats escomptés, avec 98% des investissements contribuant à la mobilisation du capital ou de l'épargne locale.

CAPITAL NORTH AFRICA FUND II: la stratégie de valeur ajoutée du fonds vise notamment à mobiliser des capitaux locaux additionnels pour ses bénéficiaires, en les aidant à **RÉALISER DES ACQUISITIONS** et des améliorations pour leur croissance.



DIVERSIFICATION DE L'ALLOCATION DE CRÉDITS ET DE CAPITAL

Sur de nombreux marchés émergents, le secteur financier n'est pas encore bien établi et les services financiers font souvent défaut ou fournis seulement à un cercle restreint de clients. Tous les investissements de SIFEM ont contribué à la diversification de l'allocation de crédits et de capital en fournissant des moyens financiers à des segments commerciaux qui ont été insuffisamment desservis par le passé. Les PME en particulier (ciblées par 90% des investissements de SIFEM) et le financement des exportations ont bénéficié d'un important soutien.

En 2015, les investissements de SIFEM postérieurs à 2013 ont contribué à l'octroi de près de **1,5 MILLION DE MICRO-PRÊTS** et de plus de **28 000 CRÉDITS D'HABITATION** sur les marchés cibles.



CONSTITUTION D'INSTITUTIONS

SIFEM soutient la constitution d'institutions au niveau des fonds et institutions financières en renforçant leur organisation et leur management, en améliorant les systèmes d'information et de contrôle ainsi que la gestion des risques, en augmentant leur capacité de financement à long terme et en contribuant à la mise en place de systèmes de gestion ESG. Tous les investissements de SIFEM ont généré des bénéfices en matière de constitution d'institutions au niveau des institutions partenaires.

En 2015, SIFEM a mis en place un **PROGRAMME DE FORMATION ESG** en coopération avec CDC, l'institution britannique d'aide au développement. Ce programme de formation se compose d'ateliers de trois jours organisés dans différents endroits du monde et proposés gratuitement aux gestionnaires de fonds SIFEM ainsi qu'aux bénéficiaires des fonds.



DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES LOCALES

Tous les investissements de SIFEM impliquent un haut degré de développement des entreprises du fait de l'interaction entre les partenaires de SIFEM et leurs entreprises du portefeuille. En 2015, les domaines les plus importants où les gestionnaires de fonds ont pu offrir une valeur ajoutée ont été, outre le financement de l'expansion et le développement des activités, le monitoring social et environnemental ainsi que l'amélioration de la gouvernance d'entreprise.

En augmentant leurs recettes et en se dotant d'une gouvernance d'entreprise et de normes comptables de qualité, les investissements sous-jacents de SIFEM augmentent également les montants qu'ils versent aux gouvernements locaux. En 2015, les investissements postérieurs à 2013 de SIFEM, sociétés bénéficiaires incluses, ont permis le versement de près de **476 MILLIONS D'USD EN IMPÔTS** dans leurs pays respectifs.

EFFETS DE DÉVELOPPEMENT ATTENDUS DES ENGAGEMENTS DE 2015

En 2015, SIFEM s'est engagé dans neuf nouveaux investissements pour un montant total de 81,2 millions d'USD. Les nouveaux projets se composent de sept fonds et de deux investissements directs dans des banques (pour plus de détails, voir également le rapport d'activités 2015 de SIFEM).



1 BANQUE ACLEDA, CAMBODGE



Actuellement, plus de 50% des clients de la banque sont des femmes.



Dans son centre de formation, la banque ACLEDA forme chaque année plus d'un millier de Cambodgiens travaillant au sein d'IMF, d'ONG et d'institutions publiques aux services de microfinance.



ACLEDA est très présente dans les régions rurales et veille à ce que les microclients et les clients PME cambodgiens puissent accéder à des sources de financement.

2 AGRICULTURAL RURAL IMPULSE FUND (AGRIF), FONDS MONDIAL



Selon les estimations, 75% des prêts sous-jacents du fonds iront aux femmes.



Le personnel et la direction du gestionnaire de fonds bénéficieront d'une série de formations en matière d'ESG et de gestion de la performance sociale ainsi que de formations spécifiques à la branche.



La priorité accordée à la chaîne de création de valeur agricole ainsi qu'aux populations rurales permettra de proposer des capitaux à des secteurs qui, traditionnellement, ont un accès limité aux services financiers.

3 ASHMORE ANDEAN FUND II, AMÉRIQUE LATINE



Au moins 2000 emplois formels devraient être soutenus.





Le fonds devrait investir dans des entreprises d'infrastructure au sein de régions défavorisées et éloignées.




Le fonds accompagnera les entreprises du portefeuille dans leur croissance en offrant un soutien technique et de conseil en matière de gouvernance d'entreprise, d'application des normes environnementales et sociales et d'amélioration des procédures comptables et de reporting.


4 BANCO LAFISE BANCENTRO, NICARAGUA


 Le prêt de SIFEM aidera la banque à financer quelque 150 sous-emprunteurs employant chacun une soixantaine de personnes en moyenne.


 La banque possède un large éventail de produits destinés aux clients PME et bénéficie d'une vaste couverture régionale.

 Les dépôts représentent au moins 90% des sources de financement de la banque.


5 BUSINESS PARTNERS INTERNATIONAL EAST AFRICA, KENIA, RWANDA, UGANDA


 La multitude de sociétés bénéficiaires du fonds BPI vont pouvoir créer un très grand nombre d'emplois.


 L'objectif de l'entreprise est de veiller à ce qu'au moins 30% des sociétés bénéficiaires soient des entreprises appartenant à des femmes et/ou dirigées par des femmes.

 L'entreprise offre un produit unique sur ces marchés cibles et est actuellement le seul bailleur de fonds pour les PME à présenter une structure ouverte.


6 CAMBODIA-LAOS-MYANMAR DEVELOPMENT FUND II


 Chacune des PME bénéficiaires devrait pouvoir créer quelque 250 emplois.


 Le gestionnaire du fonds se concentrera sur les modèles d'affaires, PME et institutions de microfinance innovants. Par ailleurs, l'investissement privé est toujours en grande partie un nouvel instrument dans les pays cibles.

 SIFEM continue à aider le gestionnaire du fonds à donner corps à l'offre et au cadre du fonds et à élaborer les documents financiers et juridiques, et lui offre également son soutien par la mise en place d'un système d'assistance technique pour le fonds.


7 INVESTMENT FUND FOR HEALTH IN AFRICA II, AFRIQUE SUBSAHARIENNE


 Les entreprises du portefeuille sont censées offrir des postes à un grand nombre d'employés qualifiés, en particulier à travers des investissements dans le segment des soins de santé, très créateur d'emplois.


 La stratégie du fonds vise à renforcer les entreprises du portefeuille à travers des interventions stratégiques à valeur ajoutée; songeons à des modernisations, à la mise en œuvre d'un système d'information de gestion et à une assistance en matière de reporting et de monitoring.

 Le gestionnaire du fonds propose à son personnel des formations sur le thème de l'investissement privé.


8 VANTAGE MEZZANINE FUND III, AFRIQUE SUBSAHARIENNE


 Le fonds se concentre sur les moyennes entreprises, chacune d'elles devant pouvoir engager environ 300 personnes.

 Le fonds possède une solide base d'investisseurs locaux et le gestionnaire du fonds a traditionnellement aidé ses entreprises du portefeuille à accéder à de nouvelles sources de financement.

 Les prêts mezzanine sont un produit sous-représenté sur tout le continent africain et le gestionnaire du fonds est l'unique gestionnaire indépendant centré sur ce type de prêts dans cette région.

9 VENTUREAST PROACTIVE FUND II, INDE

 Le gestionnaire du fonds joue un rôle essentiel dans la recherche de sources additionnelles de capital local pour ses entreprises du portefeuille.

 L'accent est clairement mis sur les services à valeur ajoutée fournis par le gestionnaire du fonds à ses entreprises du portefeuille.

 DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES LOCALES

 DIVERSIFICATION DE L'ALLOCATION DE CRÉDITS ET DE CAPITAL

 DIVERSIFICATION DU SECTEUR FINANCIER LOCAL

 MOBILISATION DE CAPITAL LOCAL

 CONSTITUTION D'INSTITUTIONS

 EFFETS EN MATIÈRE D'ÉGALITÉ DES SEXES

 SOUTIEN DE LA FORMATION

 EMPLOI

ÉTUDE DE CAS: GLOBAL ENVIRONMENT FUND (GEF) AFRICA SUSTAINABLE FORESTRY FUND



2011

ANNÉE
D'INVESTISSEMENT



10 M USD

INVESTISSEMENT
DE SIFEM



2774

EMPLOI

NOM DU FONDS: GEF AFRICA SUSTAINABLE FORESTRY FUND

LOCALISATION: AFRIQUE SUBSAHARIENNE (AFRIQUE DU SUD, SWAZILAND, OUGANDA, TANZANIE, GABON)

SECTEUR: EXPLOITATION FORESTIÈRE

PORTEFEUILLE: NEUF SOCIÉTÉS (CAPITAL INTÉGRALEMENT DÉTENU) POSSÉDANT 680 000 HECTARES DE TERRES D'EXPLOITATION FORESTIÈRE, EXPLOITÉES À TRAVERS DES PLANTATIONS ET CONCESSIONS EN FORÊT NATURELLE, MAIS AUSSI À TRAVERS DE SCIERIES ET D'USINES DE TRANSFORMATION DU BOIS.

GESTION DU FONDS: GEF AFRICA SUSTAINABLE FORESTRY PARTNERS (ASFP)

INVESTISSEMENT DE SIFEM: 10 MILLIONS D'USD

CAPITAL TOTAL DU FONDS: 160 MILLIONS D'USD

EMPLOI: 9 EMPLOYÉS (GESTIONNAIRE DU FONDS) 2765 EMPLOYÉS (ENTREPRISES DU PORTEFEUILLE) ET 2500 EMPLOYÉS SUPPLÉMENTAIRES PAR LE BIAS DE SOCIÉTÉS TIERCES.

SITE INTERNET: WWW.GLOBALENVIRONMENTFUND.COM





L'entreprise du portefeuille GEF ASFF Imvelo Forests

LA SITUATION EN AFRIQUE DU SUD ET AU SWAZILAND

L'Afrique du Sud et le Swaziland comptent respectivement 54 et 1,3 million d'habitants et sont confrontés à un défi majeur: un taux de chômage très élevé tournant autour des 40%. Les emplois dans l'exploitation forestière sont souvent sous-payés, avec peu, voire aucune possibilité de primes, et sont entachés de violations des normes de sécurité et de santé.

Les pratiques anciennes dans l'exploitation forestière, de piètre niveau, ont causé d'importants dégâts environnementaux et socio-économiques en Afrique du Sud comme au Swaziland. En effet, la branche continue à souffrir d'un manque de meilleures pratiques, ce qui soulève des doutes quant à sa capacité de développement durable dans le futur.

Plus de 90% des habitants du continent africain se chauffent et cuisinent au bois et au charbon, ce qui entraîne une déforestation rapide et une dégradation des terres, et se traduit par une accélération du recul de la biodiversité, une pauvreté et une malnutrition accrues, une baisse des récoltes et une désertification de plus en plus importante.

Les plantations forestières requièrent une planification minutieuse, de manière à garantir l'emploi d'espèces et de méthodes appropriées, tant au niveau de l'environnement direct qu'en termes d'exigences des marchés finaux. Environ 8% de l'ensemble des terres d'Afrique du Sud et 33% de celles du Swaziland sont consacrées aux activités forestières. Une intervention sylvicole minutieuse est indispensable pour garantir l'utilisation durable des terres et maximiser les produits forestiers qui peuvent être cultivés sur les empreintes existantes.



Culture des jeunes pousses d'arbres (MTO Group, Afrique du Sud)



Les plantations forestières requièrent une planification minutieuse, de manière à garantir l'emploi d'espèces et de méthodes appropriées (MTO Group, Afrique du Sud)



Imvelo Forests



Peak Timbers

LES EFFETS DE DÉVELOPPEMENT EN BREF

Les entreprises du portefeuille du fonds fournissent ensemble plus de 5000 emplois dans des régions où règne par ailleurs un taux de chômage élevé et où environ 70% de la population pratique une agriculture de subsistance. Les employés perçoivent de bons salaires et bénéficient de belles possibilités de formation et de développement, de repas nourrissants et de logements de qualité s'ils travaillent loin de chez eux. Les questions environnementales et sociales revêtent une grande importance dans le portefeuille GEF ASFF. Les meilleures pratiques et les normes internationales sont appliquées dans toutes les plantations et unités en portefeuille, que ce soit au niveau de la préservation et de l'entretien des zones de conservation, des exigences en termes de santé et de sécurité, de la rémunération des employés, de l'engagement communautaire et de la gestion forestière entre autres. 99% des plantations sont certifiées Forest Stewardship Council (FSC), ce qui met en évidence le niveau d'engagement communautaire du portefeuille GEF ASFF.

GEF ASFF contribue proactivement à la restructuration et à la transformation du patrimoine forestier africain dans le but de contrer la déforestation et la dégradation des terres en Afrique à travers une gestion durable exemplaire des ressources forestières et apparentées.

L'application de meilleures pratiques sylvicoles accroît l'efficacité et la valeur ajoutée du portefeuille GEF ASFF. Ces pratiques permettent de se focaliser sur les demandes des marchés finaux et aident les sociétés bénéficiaires à mettre en place une planification précoce pour leurs produits, chose importante dans un secteur où l'on travaille sur le long terme.

IMVELO FORESTS (AFRIQUE DU SUD)

Imvelo Forests est une nouvelle entreprise d'exploitation forestière dont le but est de rassembler les ressources forestières précédemment négligées d'une région et d'y améliorer collectivement les activités d'exploitation. Imvelo Forests a eu recours à un spécialiste de la sylviculture, qui a joué un rôle essentiel dans l'établissement et la mise en œuvre de bonnes pratiques sylvicoles dans toute la région concernée. Ses interventions ont contribué à améliorer la croissance des plantations d'eucalyptus, à assurer le bon entretien des zones de conservation et à optimiser la valeur commerciale de la forêt. Chaque compartiment fait l'objet d'une planification et d'une exploitation minutieuses, afin de garantir une gestion optimale des impacts environnementaux et économiques.



Imvelo Forests



Peak Timbers



Une scierie (MTO Group, Afrique du Sud)



Des ruches portatives (Peak Timbers)

RESPONSABILITÉ SOCIALE DES ENTREPRISES

L'une des principales causes des incendies dans les plantations est l'apiculture illégale de ruche d'abeilles sauvages, des feux pouvant se déclencher lorsque les apiculteurs enfument les ruches pour collecter le miel. Les sociétés du portefeuille [mettent en œuvre des programmes pour aider les apiculteurs à appliquer des pratiques plus durables](#). Les sociétés s'engagent à enlever les ruches avec précaution, à fournir du bois pour fabriquer des ruches portatives et à mettre d'autres terres à disposition pour y pratiquer l'apiculture.

GEF ASFF a également travaillé avec ses entreprises du portefeuille afin de se concentrer sur le renforcement des relations avec les communautés environnantes et les autres parties prenantes à travers un dialogue plus régulier autour des questions d'intérêt en commun.

PEAK TIMBERS (SWAZILAND)

Peak Timbers est une plantation d'eucalyptus et une scierie situées à proximité d'un village comptant environ 6000 habitants. La société fournit des produits de sa plantation aux membres de la communauté et distribue des déchets forestiers recyclables, tout cela gratuitement. Une procédure de permis centralisée a été mise en place pour permettre aux membres de la communauté d'accéder aux plantations pour collecter des produits forestiers (bois de chauffe, herbe pour le bétail et/ou bois destiné aux projets communautaires) et ce, en toute équité et dans une totale sécurité. Grâce au permis, les éleveurs peuvent également faire paître leur bétail dans les plantations de Peak Timbers selon un système de rotation.

Peak Timbers a aussi conclu un partenariat avec une ONG dans le but de construire et d'exploiter une clinique dans le village le plus proche. Cette clinique propose un traitement VIH à la communauté villageoise et met une infrastructure de santé parfaitement opérationnelle à la disposition des employés de Peak Timbers et de la communauté au sens large, tout en offrant des services de santé mobiles.

SIFEM AG

c/o Obviam DFI AG
Bubenbergplatz 11
3011 Berne
Suisse

info@sifem.ch
+41 31 310 09 30
www.sifem.ch

Rédaction:

Florence Derron, Kylie Haase,
Monika Gysin, Obviam, Berne

Conception:

Push'n'Pull I Deutschweiz, Berne

Photos:

Kylie Haase (GEF),
autres sources

Impression:

Vögeli Druck, Langnau

